

## Assistance fra Ascendi A/S.

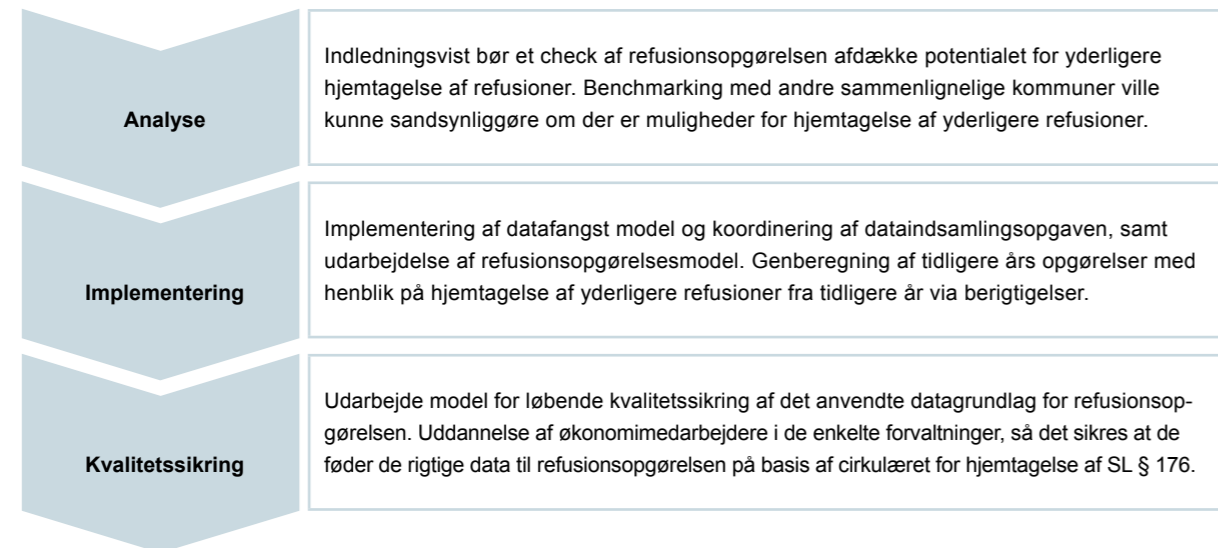
Indledningsvist tilbyder Ascendi A/S en gennemgang af kommunens egen refusionsopgørelse med udgangspunkt i uudnyttet potentiale for hjemtagelse af yderligere refusionsindtægter. Observeres der uudnyttet potentiale tilbydes der assistance med implementering af værktøjer der kan sikre at refusionsopgørelsen af særlig dyre enkeltsager foretages korrekt.

Ascendi A/S kan bidrage med projektledelse og koordination af opgaven fra indsamling af datagrundlaget til opgørelsen over udarbejdelse af opgørelsen og kvalitetssikring af opgørelsen, samt uddannelse af økonomimedarbejderne.

Assistancen fra Ascendi A/S kan opdeles i 3 faser; Analyse, Implementering og Kvalitetssikring.

De tre faser bør ses i en naturlig sammenhæng, men assistancen fra Ascendi A/S kan vælges til én eller to af faserne, som den kan vælges til en fuldstændig implementering af en styringsmodel for refusionshjemtagelsen. Men udgangspunktet er altid en uforpligtende foranalyse på max. en uges tid.

Ascendi A/S kan således assistere med alt fra analyse af manglende refusionshjemtagelse til implementering af en kvalitetssikret styringsmodel, samt praktisk bistand til udarbejdelse af styringsværktøjer, såsom konkret SL § 176 refusionsopgørelsesmodel med mulighed for integration til dispositionsbogholderi.



## Hvordan kommer vi i gang med Ascendi's refusionskoncept?

Få hjemtaget alle de refusioner der er lovmæssig hjemmel til og sikre forbedret økonomistyring og flere indtægter.

Kontakt Ascendi og få en uddybende præsentation, helt uforpligtende. Læs mere om Ascendi på [www.ascendi.dk](http://www.ascendi.dk) eller kontakt os direkte på tlf.: 7026 3680.



## Hvor meget refusion har din kommune til gode?

Forøg kommunens indtægter ved fuldstændig hjemtagelse af den refusion der er lovmæssig hjemmel til efter Servicelovens § 176, samt sikre forbedret økonomistyring og likviditet.

Med kommunalreformen den 1. januar 2007 blev grundtakstmodellen udskiftet med en central refusionsordning for særligt dyre enkeltsager. I 2010 er der på finansloven afsat 2,3 mia. kr. til SL § 176.

Udgifter efter Serviceloven refunderes såfremt de samlede udgifter pr. borger overstiger et årligt reguleret satsbeløb. I 2009 var grænsen på 900.000 kr. pr. borger pr. år. Udgifter herudover refunderes med 25 % og en yderligere grænse på 1.690.000, hvorefter udgifter refunderes med 50 %.

Udgifterne opgøres pr. måned for alle de leverede ydelser en borger har modtaget efter Serviceloven på tværs af forvaltninger og afdelinger. Beløb over 75.000 kr. pr. måned refunderes med 25 %.

I gennemsnit svarer refusionen til ca. 400 kr. pr. indbygger, så en kommune med 50.000 indbyggere vil i gennemsnit kunne hjemtage ca. 20 mio. kr. i 2010.

Fordelene ved strammere styring af hjemtagelsen af refusioner fra den centrale refusionsordning er, at:

- Forøge de kommunale indtægter, så balance i budgettet kan opnås med færre besparelser.
- Etablere overblik over antallet af særlig dyre enkeltsager kommunen har visiteret.
- Udnytte overblikket til mulige revisitationer af tilbud med bedre pris/effekt ratio.
- Kunne sikre bedre styring af de årets disponeringer på individniveau.

### Hvordan organiseres arbejdet med refusionen?

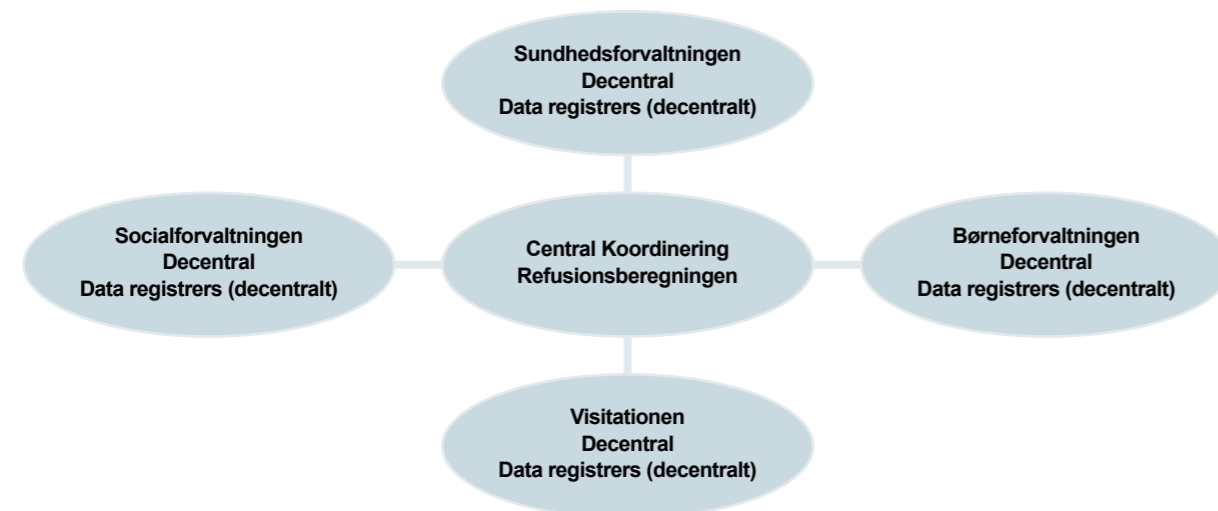
Hjemtagelsen af refusionen bør koordineres fra centralt hold, da udgifterne ikke decentralt kan opgøres på tværs af organisationen i eksempelvis en socialforvaltning. Refusionsopgørelsen bør udarbejdes i den centrale økonomiafdeling, hvor økonomiske data fra hele organisationen er tilgængelig.

Der er således et væsentligt økonomisk incitament til at sikre maksimal hjemtagelse af refusion, men administrativt kræves der en stor indsats for at opgøre udgifterne på alle ydelser efter Serviceloven på tværs af forvaltninger.

Datagrundlaget til refusionsopgørelsen kan ikke trækkes i økonomisystemerne, da refusionen månedligt skal opgøres efter ydelsens leveringstidspunkt, og ikke efter hvornår ydelsen er bogført i økonomisystemet. Der bør decentralt ved bogføring af fakturaer i økonomisystemet foretages en periodisering på individ niveau. Dette stiller krav i forhold til persondataloven, da opgørelsen indeholder personfølsomme data.

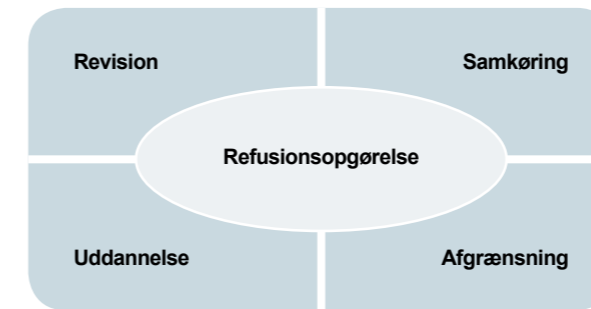
Beregning af refusionen kan foretages, når alle udgifter er periodiseret og opgjort pr. borger pr. funktion.

Arbejdet bør koordineres og struktureres som illustreret nedenfor:



### Hvilke indsatser bør iværksættes?

De væsentligste indsatser i forhold til at optimere refusionsopgørelsen er:



**Revision** af hvorvidt alle udgifter efter Serviceloven er inkluderet i refusionsopgørelsen og dermed sikre at konti i økonomisystemet der er omfattet af Serviceloven også er medtaget. Gennemgang af om alle udgifter er inkluderet i refusionsopgørelsen. Kontrol og sandsynliggørelse af refusionsopgørelsen ved at afstemme op imod de samlede bogføringer pr. funktion.

Vurdere om alle borgere der vil kunne udløse refusion er omfattet af refusionsberegningen. Kontrol og sandsynliggøre at CPR bogførte udgifter efter Serviceloven er inkluderet i opgørelsen.

**Samkøring** af refusionsopgørelser så udgifter til borgere der modtager ydelser på tværs af forvaltninger regnes sammen inden udgifterne kontrolleres op mod refusionsgrænserne, så flere vil være over grænseværdierne og berettiget til refusion.

**Uddannelse** af de decentrale medarbejdere der registrerer decentralt, så de grundlæggende data er valide.

**Afgrænsning** af hvilke borgere der skal medtages i opgørelsen, da de administrative ressourcer til refusionsopgørelsen af SL § 176 bør modsvares af de indtægter der kan hjemtages.

### Hvor stort et potentiale er der?

Gevinsterne der kan høstes ved en gennemgang af refusionsberegningerne afhænger af en række forskellige faktorer, og der kan være forskel på hvor mange refusionsindtægter der kan hjemtages yderligere.

En konkret revision og samkøring af refusionsberegningerne for en kommune med 30.000 indbyggere resulterede i, at der via berigtigelser kunne hjemtages yderligere 5 mio. kr. vedrørende 2007 og 2008.

Grænsen for tildeling af refusion har været stigende fra 2007 til 2010, hvorefter grænserne alene satsreguleres.

Et forsigtigt skøn på det samlede potentiale på landsplan vil være at der er omkring 100 - 125 mio. kr. i ekstra indtægter, hvis kommunerne forbedrede deres hjemtagelse og beregning af refusion efter SL § 176.