

Assistance fra Ascendi A/S.

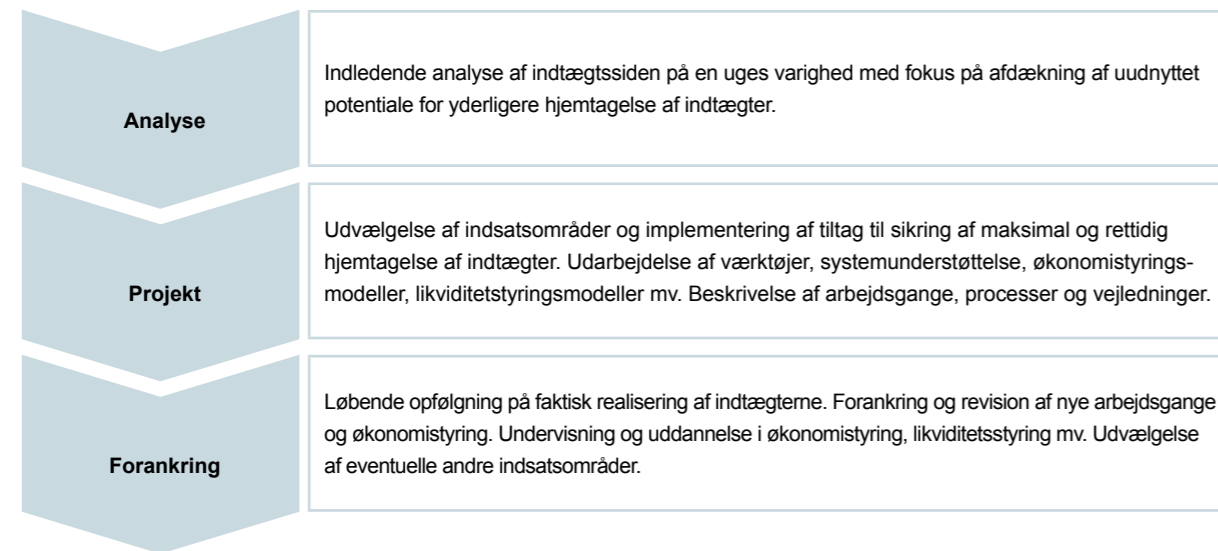
Der vil sandsynligvis være et væsentligt potentiale for optimering af indtægtssiden med gennemførelse af Ascendi's indtægtskoncept.

Assistancen fra Ascendi A/S kan opdeles i 3 faser; Analyse, Projekt og Forankring.

Assistancen fra Ascendi A/S kan alene vælges til én eller to af faserne, som den kan vælges til en fuldstændig gennemgang

af hele indtægtssiden, men udgangspunktet er altid en uforpligtende indledende analyse på max. en uges tid.

Ascendi A/S kan assistere med analytiske kompetencer og kvalificeret projektledelse til implementering af konkrete tiltag til forøgelse af indtægtsgrundlaget. Hvis der er behov for at tilføje egne interne projekter yderligere professionelle ressourcer, så kan dette ligeledes tilbydes. Ascendi A/S har flere års erfaring med udarbejdelse af økonomistyrings- og likviditetsstyringsværktøjer.



Hvordan kommer vi i gang med Ascendi's indtægtskoncept?

Få hjemtaget alle de indtægter der er lovmæssig hjemmel til og sikre forbedring af likviditeten og økonomistyringen.

Kontakt Ascendi og få en uddybende præsentation, helt uforpligtende. Læs mere om Ascendi på www.ascendi.dk eller kontakt os direkte på tlf.: 7026 3680.



Mangler kommunen indtægter?

Få hjemtaget alle de indtægter der er lovmæssig hjemmel til, og opnå forbedret likviditet og økonomistyring.

Når der skal balance i budgettet er der ofte et uudnyttet potentiale i at fokusere på indtægtssiden, i stedet for primært at fokusere på at skære i de offentlige udgifter.

Samlet for alle kommuner var indtægtssiden på ca. 410 mia. kr. i 2009, jf. indberettede regnskabstal til Danmarks statistik, men der er muligheder for yderligere kommunale indtægter ved forskellige tiltag.

Indtægterne er fordelt med 70 % på finansielle poster (hovedkonto 7) og med 30 % på driften (hovedkonto 0-6):

- De kommunale indtægter på de finansielle poster omfatter skatter, tilskud og udligning, moms, finansforskydninger, samt øvrige indtægter.
- De kommunale indtægter på driften omfatter indtægter fra salg af ydelser, afgifter, refusioner og statstilskud.

Hvilke potentielle indtægtsmuligheder har kommunerne?

De væsentligste potentielle uudnyttede indtægtskilder er oplistet nedenfor med en kort beskrivelse af de muligheder der er for at påvirke dem enkeltvist:

- Økonomistyring
- Likviditetsstyring
- Refusioner
- Barselsrefusioner
- Sygedagpengerefusioner
- Moms
- Energigodtgørelser
- Tilskudsordninger
- Regresindtægter
- Renteindtægter

Strammere **økonomistyring** indbefatter månedlig opfølgning på opkrævning af solgte ydelser og mellemkommunale indtægter for eksempelvis salg af pladser på institutioner. Dette vil bidrage til et mere jævnt likviditetsmæssigt flow af indtægter, samt give mulighed for renteindtægter.

Proaktiv **likviditetsstyring** ved foretagelse af investeringer, der optimerer afkast og udnytte muligheden for at realisere kursgevinster, samt eksempelvis foretage investeringer i energifremmende foranstaltninger med afledte besparelser på energiforbruget.

Hjemtagelse af **refusioner** fra eksempelvis den centrale refusionsordning (SL § 176) ved tværforvaltningsmæssig beregning af refusion af særlig dyre enkeltsager og strammere styring af det specialiserede socialområde.

Rettidig og fuldstændig hjemtagelse af **barselsrefusioner og sygedagpengerefusioner** ved indarbejdelse af arbejds gange og rutiner, så det sikres at alle ledere med personale- og lønbudgetansvar får tilført lønrefusioner til deres lønsum ved barsel og sygdom gennem hjemtagelse af berettigede refusioner.

Gennemgang og analyse af **momsafregningen** sikrer at alle momsrefusioner hjemtages korrekt og rettidigt, samt at alle moms bærende konti indgår i afregningen. Afstemning og sandsynliggørelse af momsopgørelser i forhold til bogføringer på driften.

Det er muligt at få godtgjort yderligere **energigodtgørelser** ved en detaljeret gennemgang og måling af energiforbruget specielt på forsyningsområdet, men også på større institutioner. Dette fokus vil derudover bidrage til synlighed om forbruget af energi og dermed potentielle besparelser.

Ansøge aktivt om **tilskudsordninger** til forskellige formål såsom fra Kvalitetsfonden, ABT-fonden, EU og frokostordning i daginstitutioner. EU har eksempelvis afsat 10,3 milliarder euro i perioden 2007-2013, som kan søges til projekter inden for kultur, it, forbrugeroplysning, folkesundhed og uddannelse.

Indarbejde rutiner og procedurer for **arbejdsgiverregres** i hele organisationen, så der kan hjemtages arbejdsgiverregres ved medarbejderes sygdom. Der er mulighed for hjemtagelse i de situationer, hvor medarbejdere kommer til skade, når tredjemand er ansvarlig for den påførte skade.

Konsekvent opkrævning af **renter** ved kunders og andre myndigheders manglende rettidige betaling af kommunalt leverede varer og ydelser.

Hvilke områder bør der fokuseres på?

De områder der umiddelbart vil kunne bidrage til forøgelse af indtægtssiden er:

- Økonomistyring
- Refusioner
- Moms
- Tilskudsordninger

Strammere økonomi- og likviditetsstyring, fuldstændig hjemtagelse af refusioner og moms, samt fokus på mulighederne for at søge tilskud fra eksempelvis EU og ABT fonden er "lavt hængende frugter" og vil på kortere sigt kunne bidrage til flere kommunale indtægter.

Forbedret økonomisk styring vil ikke alene bidrage til indtægtssiden, men ligeledes sikre bedre overblik over udgiftssiden. Rapporteringsmæssigt er det vigtigt at få afstemt mellemregningskonti og få alle poster registreret på driften, så både udgifts- og indtægtssiden afspejler periodens resultat.

Implementering af omkostningsbaserede regnskaber som rapporteringsmodel vil ligeledes kunne bidrage til bedre overblik over periodens faktiske indtægter. Dette forudsætter at der registreres igangværende arbejder, tilgodehavender, hensættelser mv.