

## Assistance fra Ascendi A/S.

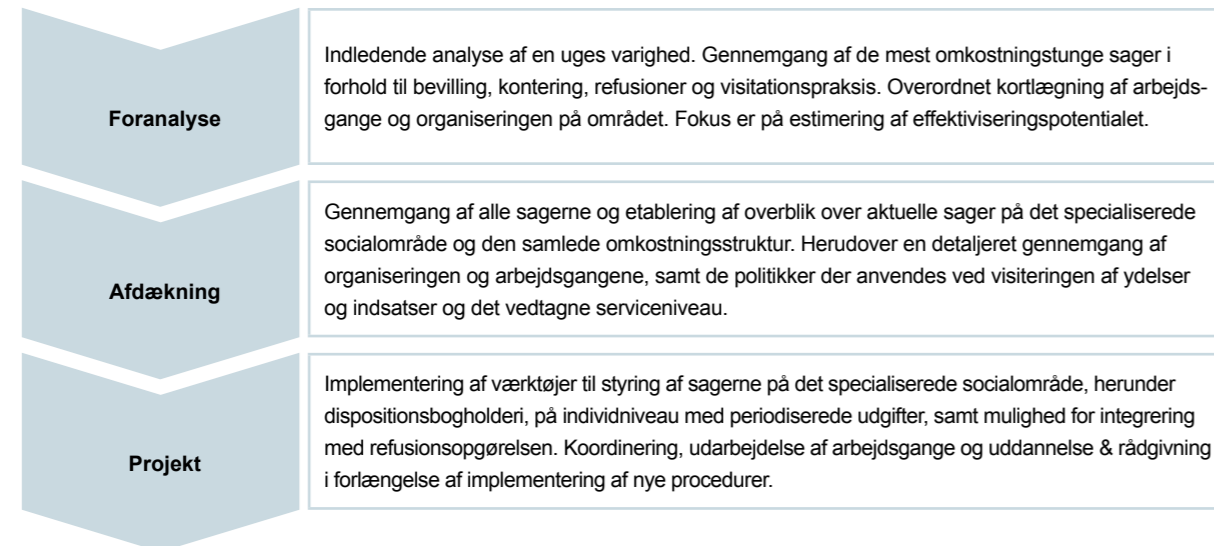
Som professionel samarbejdspartner kan Ascendi A/S assistere med sparring og rådgivning, samt projektledelse af forandringsprocessen, fra udredelse af området til implementering og opfølgning.

Assistancen fra Ascendi A/S kan opdeles i 3 faser; Foranalysen, Afdækningsfasen og Projektfasen.

Hver af de tre faser bør ses i en naturlig sammenhæng, men assistancen fra Ascendi A/S kan alene vælges til én eller to af

faserne, som den kan vælges til en fuldstændig implementering af økonomistyring på det specialiserede socialområde, men udgangspunktet er altid en foranalyse på max. en uges tid.

Ascendi A/S kan assistere afdækning af udgifterne, og dermed bidrage med yderligere ressourcer til den økonomiske udredning af det specialiserede socialområde, samt bistand til udarbejdelse af styringsværktøjer, såsom dispositionsbogholderi og integration til refusionsopgørelsen af særlig dyre enkeltsager.



### Hvordan kommer vi i gang med Ascendi's koncept for det specialiserede socialområde?

Reducér udgifterne på det specialiserede socialområde, indenfor rammerne af serviceloven, og opnå forbedret økonomistyring og bedre økonomi.

Kontakt Ascendi og få en uddybende præsentation, helt uforpligtende. Læs mere om Ascendi på [www.ascendi.dk](http://www.ascendi.dk) eller kontakt os direkte på tlf.: 7026 3680.



## Reducér udgifterne og få økonomi i det specialiserede socialområde.

Reducér udgifterne på det specialiserede socialområde, indenfor rammerne af serviceloven, og opnå forbedret økonomistyring og bedre økonomi.

En af de største udfordringer for kommunerne er at få bremsset udviklingen i udgifterne på det specialiserede socialområde. Igennem de sidste 5 år er udgifterne i gennemsnit steget med 1 mia. kr. om året på landsplan.

Det er muligt at få bremsset udviklingen på det specialiserede socialområde, men det kræver en række initiativer, forandringer og implementering af nye måder at håndtere opgaven på fra visitation til økonomisk opfølgning.

Det er muligt at få økonomi og kvalitet til at gå hånd i hånd på det specialiserede socialområde.

Økonomisk og faglig styring af det specialiserede socialområde er nødvendigt for kommunens samlede økonomiske råderum.

Fordelene ved at få strammere styring af det specialiserede socialområde er, at:

- Skabe økonomisk råderum, så yderligere besparelser ikke skal findes på normalområdet.
- Sikre fuldstændig hjemtagelse af refusionsindtægter.
- Etablere et samlet overblik over antal sager i kommunen.
- Sikre klart og veldokumenteret beslutningsgrundlag for tildeling af bevillinger.

Strammere styring af det specialiserede socialområde forudsætter, at følgende områder gennemgås med henblik på at sikre at økonomien og fagligheden kan gå hånd i hånd med ovennævnte fordele til følge.

### 1. Revurdering af serviceniveauerne.

En netop færdiggjort rapport fra fem kommuner på Sjælland konkluderer, at der er stor forskel på hvordan rådgivere i samme kommune vurderer samme sag, samt ligeledes stor forskel på hvordan der vurderes på tværs af kommunerne.

Hver ydelse/paragraf bør detail beskrives mht. hvornår bevillingen kan ydes og hvornår den ikke kan. Ydelserne bør ikke være diagnose afhængige, men baseres på en samlet vurdering af familiens behov og eventuelle funktionsnedsættelse.

Visitering skal foretages på baggrund af et værdigrundlag, og serviceniveauet bør bestemmes således, at lovgivningen følges stramt, samt at der ikke bevilges udover Servicelovens og Specialundervisningslovens minimums bestemmelser.

### 2. Visiteringen.

Ledelsen skal tage ansvaret for de tunge sager over 100.000 kr., og tage presset væk fra sagsbehandleren så de ikke kommer i klemme i kontakten med borgerne. Beslutninger tages på et klart og veldokumenteret grundlag i overensstemmelse med værdigrundlaget.

Etablering af bevillingsteam på ledelsesniveau som besidder en bred vifte af faglige kompetencer, så sagerne bliver belyst ud fra alle vinkler inden beslutning om bevilling foretages i de komplicerede sager. Teamet bør være repræsenteret af; psykolog, sygeplejerske, sagsbehandler, ledelsen og administrative medarbejdere.

Når beslutning om hvilken foranstaltning der skal iværksættes er foretaget er det sagsbehandlerens opgave at finde to tilbud der kan bevilges og herefter vælges ét af tilbuddene i fællesskab mellem sagsbehandleren og ledelsen.

### 3. Ledelse og organisation.

Organisatorisk bør Familie-, Daginstitutions- og Skoleafdelingen være underlagt samme forvaltningsledelse, så økonomien bliver sammenhængende.

Ledelsesmæssigt fokus bør være på at inkludere udsatte børn og unge i normalområdet, samt at forebygge så problemer tages i opløbet så omkostningstunge anbringelsessager reduceres.

Reorganisering og samling af det specialiserede socialområde i samme forvaltning er den vigtigste forudsætning for at det kan lykkes at reducere udgifterne på området. Derudover er ledelsesstrukturen og vilje hos ledelsen ligeledes afgørende.

### 4. Nye tilbud og institutioner.

Etablering af nye institutioner hvor tilbuddene er samlet i større enheder for at sikre bedre rentabilitet ved stordrift, og dermed reducere de administrative og ledelsesmæssige udgifter.

En udmøntning af værdigrundlaget vil være at forøge inklusionen af udsatte børn og unge i normalområdet. Det bør ikke være den første løsning at anbringe udsatte børn og unge på specialundervisningsinstitutioner, men først prøve om de med støtte kan fortsætte i eksempelvis den lokale folkeskole eller daginstitution.

Et af de store områder er kørsel og her bør vælges at følge lovens ord om kun at tilbyde to ture per barn. Omkostningstunge tværkommunale kørsler bør også reduceres.

### 5. Styring af det specialiserede socialområde.

Første udfordring er at afdække området. Hvilke udsatte børn og unge er inkluderet i det specialiserede socialområde og i hvilke afdelinger er de visiteret, samt hvilke foranstaltninger er der bevilget.

Det kræver væsentlige ressourcer at udrede området. Specielt hvis området ikke er systemunderstøttet. Udarbejdelse af dispositionsbogholderi kan skabe overblik over det specialiserede socialområde. Dispositionsbogholderiet kan endvidere anvendes som grundlag for hjemtagelse af SL § 176 refusion.

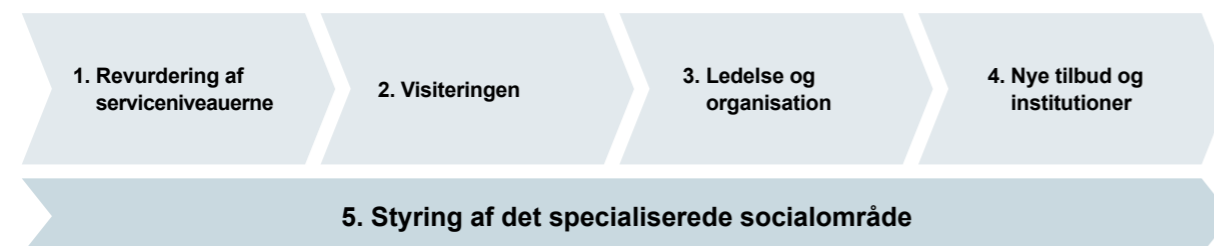
Strammere økonomistyring af området med decentraliseret budgetansvar til afdelingslederne, så ledere ved nyvisiteringer skal sikre, at de overholder de udmeldte økonomiske rammer og ved overskridelser må foretage korrigerende handlinger, så rammen overholdes.

Ved nyvisitering, genvisitering eller ophør af tilbud informeres kontaktpersoner, der registrerer dette i dispositionsbogholderiet, så der altid er overblik over hvem der er i hvilke tilbud hvornår.

### Hvor stort et potentiale er der?

På baggrund af business case på det specialiserede socialområde er et forsigtigt estimat at der på landsplan er et potentiale på 1,7 mia. kr. i besparelser. En kommune med 55.000 indbyggere vil i gennemsnit have et besparelspotentiale på ca. 15 – 20 mio. kr.

De gevinster der kan høstes ved en gennemgang af det specialiserede socialområde afhænger selvfølgelig af en række forskellige faktorer der kan variere fra kommune til kommune.



Figuren illustrerer de fire hovedområder, som bør inkluderes i arbejdet med at reducere omkostningerne på det specialiserede socialområde, samt væsentligheden af det underliggende styringsmæssige behov.